

Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !



# Plan stratégique 2008-2011

Version abrégée

Commission scolaire

des **D**écouvreurs



**Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !**



# Message de la direction

Dans son Plan stratégique 2008-2011, la Commission scolaire des Découvreurs prend les engagements qui lui apparaissent les plus importants pour assurer la réussite des élèves, jeunes et adultes, ainsi que son propre développement.

À cet égard, nous entendons continuer à nous démarquer par notre engagement solidaire envers la réussite de tous nos élèves et la qualité remarquable des milieux de vie et d'apprentissage que nous leur offrons.

La *Planification stratégique 2008-2011* fait sienne cette vision du futur qui lie l'atteinte de résultats prometteurs à la promotion de l'école publique, à l'actualisation de notre offre de service, à l'amélioration continue des pratiques pédagogiques et au développement de nos ressources humaines.

C'est sous le thème « *Au cœur de nos actions, la réussite de tous !* » que nous convions tous les intervenants à joindre leurs actions aux nôtres afin d'y arriver !

**Nathalie Vaillant**  
Présidente

**Reynald Deraspe**  
Directeur général



# Au cœur de nos actions, la réussite de tous !

## Notre mission

La Commission scolaire des Découvreurs a pour mission de créer un environnement propice à la réalisation de la mission des écoles et des centres de son territoire : INSTRUIRE, QUALIFIER et SOCIALISER. Elle se distingue par une école ouverte et diversifiée, à l'image de notre société et capable d'offrir un environnement éducatif de grande qualité et des parcours de réussite à tous ses élèves.

De plus, la Commission scolaire contribue activement au développement de sa collectivité, en réponse aux attentes de la population et des organisations, en concertation avec ses partenaires.

## Nos valeurs

Les valeurs de la Commission scolaire des Découvreurs transcendent l'implication et l'action de tous les intervenants, du Conseil des commissaires jusqu'aux élèves, jeunes et adultes.

- Le respect et l'ouverture aux autres
- La rigueur et l'effort intellectuel
- L'autonomie
- La créativité
- L'honnêteté, l'intégrité et la transparence

Ces valeurs s'intègrent dans une démarche de croissance personnelle et interpersonnelle, notamment à travers des habitudes liées à la santé, des attitudes de compréhension et de pacifisme ainsi que l'acceptation de la différence.

## Notre vision

Se distinguer par notre engagement solidaire envers la réussite de tous nos élèves et la qualité remarquable des milieux de vie et d'apprentissage que nous leur offrons.



# Principaux éléments de contexte

**Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !**



Le plan stratégique 2008-2011 prend en compte les principaux éléments de contexte suivants :

## **Un taux de réussite enviable**

Le taux de diplomation en formation générale de la cohorte 2000-2007, incluant les élèves qui ont fréquenté le centre d'éducation des adultes, est de 85,9 %, comparativement à 71,9 % pour l'ensemble du Québec. En 2005-2006, il était de 81,4 %, comparativement à 76,1 % pour le réseau.

Le taux de diplomation en formation professionnelle des élèves qui ont terminé leur programme est de 90 % en 2006-2007. Il était de 88 % en 2005-2006 et de 86 % en 2004-2005.

## **Des effectifs scolaires « jeunes » en décroissance**

Le nombre d'élèves du secteur des jeunes est passé de 14 208 élèves en 1999-2000 à 11 964 en 2007-2008, soit une diminution de 2 244 élèves en huit ans.

En formation générale des adultes, on assiste à une croissance : 2 124 élèves en 2004-2005 et 2 770 en 2007-2008. Les effectifs scolaires de la formation professionnelle sont plutôt stables au total du nombre d'élèves équivalent temps plein au niveau de la Commission scolaire : 980 en 2005-2006, 954 en 2006-2007 et 986 en 2007-2008, malgré le fait que trois programmes soient en danger de rupture de service et deux en difficulté de recrutement.

## **Une concurrence significative du secteur privé**

Le taux de passage au secteur privé entre le primaire et le secondaire est de 29 % en moyenne au cours des dernières années. En 2003-2004, 3 867 élèves de notre territoire y étaient inscrits (1 085 au primaire et 2 782 au secondaire) et en 2006-2007, 3 938 soit 1 027 au primaire et 2 911 au secondaire.

Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !



# Orientation 1

## La promotion de l'école publique et l'actualisation de l'offre de service

### Objectifs

#### 1.1 Promouvoir l'école publique dans sa communauté

##### Axes d'intervention :

- Repositionner et intensifier la stratégie de communication et de médiatisation de la Commission scolaire;
- Promouvoir la qualité de tous les programmes, particulièrement des programmes réguliers et des services qui y sont offerts;
- Soutenir les directions d'établissement dans l'information collective des parents et de la communauté et le développement de leur implication au sein des écoles et des centres;
- Favoriser les relations avec les organismes du milieu en tant que partenaires pouvant contribuer à la réussite des élèves;
- Favoriser la conclusion d'ententes avec les partenaires socioéconomiques pour l'utilisation et le partage des équipements culturels et sportifs;
- Reconnaître et valoriser les réalisations des élèves, des écoles et des centres.

#### 1.2 Actualiser l'offre de service en fonction des besoins des clientèles et des ressources disponibles, tant au secteur des jeunes qu'à la formation professionnelle et à la formation générale des adultes

##### Axes d'intervention à la formation générale des jeunes :

- Dresser un bilan de l'impact de l'offre de service et de sa répartition sur le territoire;
- Analyser l'évolution de la clientèle, des besoins et des effectifs de la Commission scolaire sur l'horizon 2001-2011;
- Établir des choix de consolidation et de développement de l'offre de service en tenant compte de sa cohérence territoriale et du niveau de ressources escompté.

##### Axes d'intervention à la formation professionnelle et à la formation générale des adultes :

- Poursuivre l'adaptation des programmes et des services en fonction de l'évolution des besoins de la région et du marché du travail;
- Contribuer à l'élaboration des plans régionaux de réaménagement de l'offre de formation professionnelle et technique;
- Favoriser l'établissement de passerelles entre les ordres secondaire et collégial;
- Soutenir le développement de la reconnaissance des acquis et l'organisation de la formation manquante;
- Favoriser l'établissement de collaborations entre la formation professionnelle, la formation générale des adultes et de la formation générale des jeunes.

# Orientation 2

## L'amélioration continue des pratiques pédagogiques pour offrir des parcours de réussite à tous les élèves

### Objectifs

#### 2.1 Consolider (au primaire) et soutenir (au secondaire) l'implantation du Programme de formation de l'école québécoise

##### Axes d'intervention :

- Assurer le suivi d'implantation du programme de formation;
- Assurer une communication et une information adéquates aux parents, aux enseignants et au personnel à l'égard de la mise en œuvre du programme de formation;
- Soutenir le développement du réseautage pédagogique.

#### 2.2 Assurer l'efficacité des services offerts aux élèves handicapés et aux élèves en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage (HDAA)

##### Axes d'intervention :

- Mettre en place un processus d'évaluation et d'ajustement de l'offre de service aux élèves HDAA au niveau des éléments suivants :
  - impact des interventions sur la réussite des élèves;
  - organisation et modes de déploiement de l'offre de service;
  - continuité et adaptation constante des services tout au long du parcours scolaire du préscolaire au secondaire.
- Améliorer le travail en multidisciplinarité et la concertation entre les intervenants auprès des élèves (clarification des rôles des intervenants et précision des contributions attendues).



# Orientation 3

## La gestion de la relève et le développement des ressources humaines

### Objectifs

#### 3.1 Soutenir la mise en place d'une gestion dynamique des ressources humaines

##### Axes d'intervention :

- Élaborer une stratégie d'attraction, de recrutement, d'intégration et de rétention du personnel;
- Élaborer un plan de développement des ressources humaines en tenant compte des composantes qui jouent sur la mobilisation du personnel;
- Déployer des actions visant la reconnaissance des employés et le développement du sentiment d'appartenance à la Commission scolaire.

Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !



# Suivi et évaluation du Plan stratégique

Plusieurs modes d'évaluation seront utilisés en lien avec les indicateurs, tels que des sondages, groupes de discussion, rapports statistiques, indicateurs nationaux du ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, rapport annuel de chaque établissement, etc.

L'évaluation du degré d'atteinte des résultats et, le cas échéant, l'actualisation de la planification stratégique s'inscriront dans un processus dynamique impliquant les intervenants internes et externes et seront intégrés dans les exercices annuels de planification et de reddition de comptes de la Commission scolaire.

**Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !**





# Présentation de la Commission scolaire

Le territoire de la Commission scolaire des Découvreurs couvre les territoires des anciennes villes de Sainte-Foy, Sillery, Cap-Rouge et les villes actuelles de L'Ancienne-Lorette et de Saint-Augustin-de-Desmaures. Selon les données du recensement de Statistique Canada de 2006, la population totale est de 135 527 personnes.

## Direction générale et services

La Commission constitue un employeur important de son territoire puisque plus de 2 000 personnes y travaillent, toutes catégories d'emplois confondues.

## La direction générale est assistée des services suivants :

- Service du secrétariat général et des technologies de l'information;
- Services éducatifs;
- Service des ressources humaines;
- Service des ressources financières et du transport scolaire;
- Services des ressources matérielles.

## Effectifs scolaires

JEUNES	2007-2008	2008-2009 AU 30 SEPTEMBRE*
– Au préscolaire	909 dont 7 EHDAA	847 dont 16 EHDAA
– Au primaire	6 090 dont 224 EHDAA	5 879 dont 216 EHDAA
– Au secondaire	4 965 dont 278 EHDAA	4 884 dont 281 EHDAA
<b>Dans les 38 bâtiments</b>	<b>11 964 élèves</b>	<b>11 610 élèves</b>
SERVICES DE GARDE	5 337 enfants	5 287 enfants

\* Relevé en date du 15 octobre 2008.

ADULTES	2007-2008	2008-2009 (PRÉVISIONS)
– En formation professionnelle	1 654 élèves	1 690
– En formation générale	2 770 élèves	2 800
<b>Dans les cinq bâtiments</b>	<b>4 424 élèves</b>	<b>4 490</b>

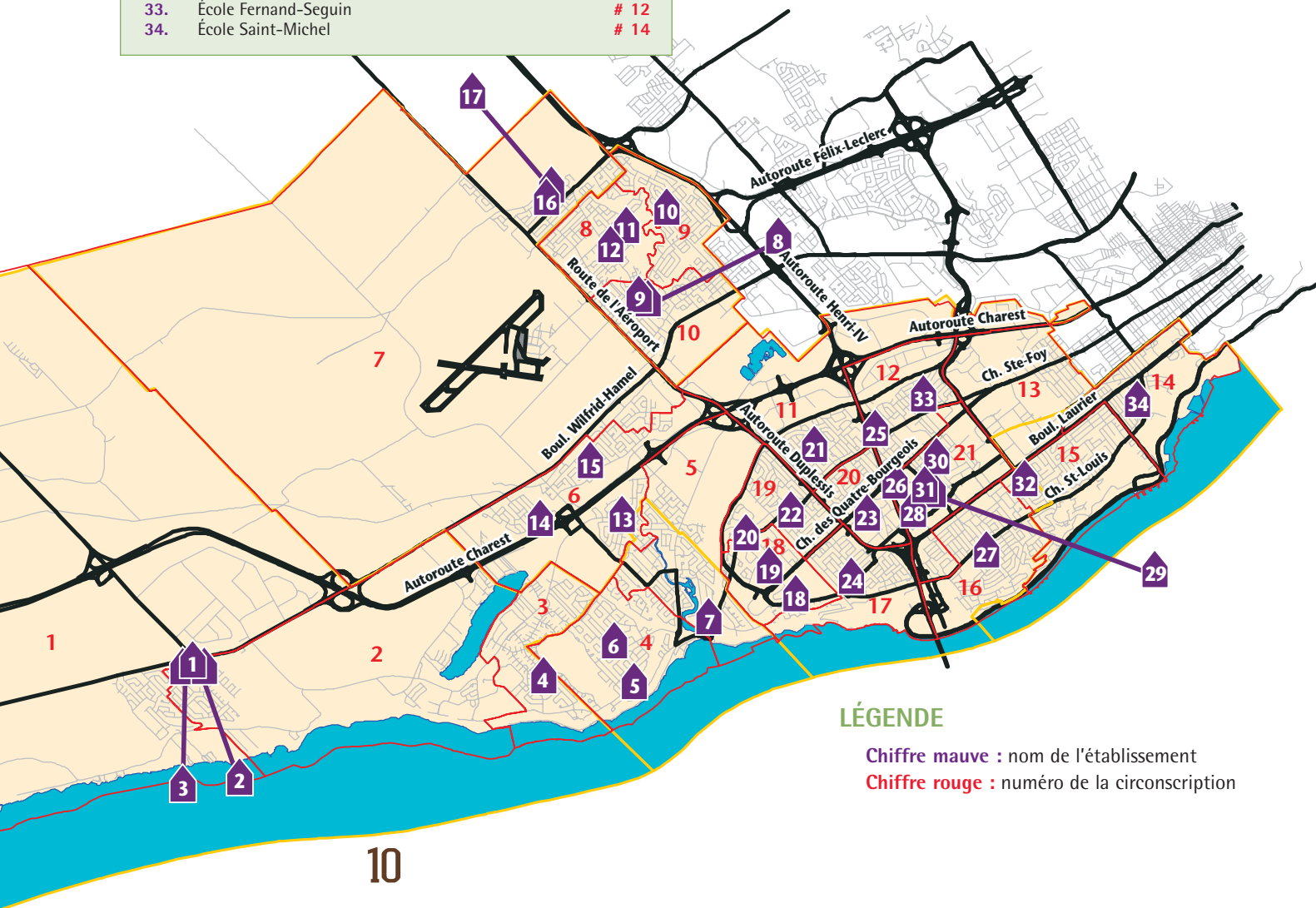
# Établissements scolaires

## Circonscription

1.	Pavillon De La Salle	# 2
2.	Pavillon Laure-Gaudreault	# 2
3.	Pavillon Marguerite-Bourgeois	# 2
4.	École Les Bocages	# 3
5.	École Des Grandes-Marées	# 4
6.	École L'Arbrisseau	# 4
7.	École Marguerite-D'Youville	# 5
8.	École Des Hauts-Clochers (Pavillon Saint-Charles)	# 10
9.	École Des Hauts-Clochers (Pavillon-Notre-Dame)	# 10
10.	École Le Ruisseau	# 9
11.	Centre de l'Envol	# 8
12.	École secondaire polyvalente de L'Ancienne-Lorette	# 8
13.	École Les Sources	# 6
14.	École Jouvence	# 6
15.	École Les Primevères	# 6
16.	École Trois-Saisons	# 7
17.	École L'Étincelle	# 7
18.	Centre de la Pointe-de-Sainte-Foy	# 18
19.	École secondaire Les Compagnons-de-Cartier	# 18
20.	École Cœur-Vaillant-Campanile	# 18
21.	École du Versant (Sainte-Geneviève)	# 11
22.	École Filteau	# 19
23.	École Saint-Mathieu	# 20
24.	École Cœur-Vaillant	# 17
25.	École du Versant (Notre-Dame-de-Foy)	# 12
26.	École Madeleine-Bergeron	# 21
27.	École Saint-Louis-de-France I et II	# 16
28.	École secondaire de Rochebelle	# 21
29.	Centre de formation professionnelle Marie-Rollet	# 21
30.	Centre de formation professionnelle Maurice-Barbeau	# 21
31.	Centre du Phénix	# 21
32.	École Saint-Yves	# 15
33.	École Fernand-Seguin	# 12
34.	École Saint-Michel	# 14

La Commission scolaire des Découvreurs compte 22 établissements scolaires :

- 14 écoles primaires;
- 2 écoles primaires-secondaires;
- 3 écoles secondaires;
- 2 centres de formation professionnelle;
- 1 centre d'éducation des adultes en trois points de service.



## LÉGENDE

Chiffre mauve : nom de l'établissement

Chiffre rouge : numéro de la circonscription

# Le Conseil des commissaires 2007-2008

Une équipe de 23 commissaires, dont deux commissaires-parents, compose le Conseil des commissaires et neuf d'entre-eux forment le Comité exécutif.

**Sophie Bouchard**

Circonscription 1  
Saint-Augustin-Ouest

**Annie Asselin**

Circonscription 2  
Saint-Augustin-Est  
*Membre du C.E.*

**Michel Morin**

Circonscription 3  
Saint-Augustin – Les Bocages

**Mary Fortier**

Circonscription 4  
De la Promenade-des-Sœurs

**Johanne Poulin-Ouellet**

Circonscription 5  
De la Rivière-du-Cap-Rouge

**Réjeanne Beaulieu**

Circonscription 6  
Champigny

**Lucien Chabot**

Circonscription 7  
Chauveau

**Suzanne Picard**

Circonscription 8  
L'Ancienne-Lorette-Ouest  
*Vice-présidente du C.E.*

**Guillaume Noël**

Circonscription 9  
L'Ancienne-Lorette-Est

**Sylvie Ouellet**

Circonscription 10  
L'Ancienne-Lorette-Sud  
*Membre du C.E.*

**Clément Vézina**

Circonscription 11  
Du Versant-Nord

**Serge Talbot**

Circonscription 12  
Saint-Jean-Baptiste – De La Salle  
*Vice-président de la C.S.*

**Roger Ricard**

Circonscription 13  
Saint-Thomas-d'Aquin

**Jean-Pierre Carpentier**

Circonscription 14  
Du-Bois-de-Coulonge

**Alain Fortier**

Circonscription 15  
Des Gouverneurs  
*Membre du C.E.*

**Damien de Halleux**

Circonscription 16  
De la Falaise

**Louis-Étienne Beaumont**

Circonscription 17  
Neilson

**Nathalie Vaillant**

Circonscription 18  
Des Vergers  
*Présidente de la C.S.*  
*Présidente du C.C.*  
*Membre du C.E.*

**Pascal-Pierre Paillé**

Circonscription 19  
Pie-XII

**Gaston Dionne**

Circonscription 20  
De la Colline  
*Membre du C.E.*

**Claude Légaré**

Circonscription 21  
Des Églises  
*Président du C.E.*

**Maryse Girard**

Commissaire-parent (primaire)  
*Membre du C.C.*  
*Membre du C.E.*

**Nathalie Flaschner**

Commissaire-parent (secondaire)  
*Membre du C.C.*  
*Membre du C.E.*

Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !





Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !





**Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !**

**Responsable de la publication :** Claire Savard  
**Graphisme :** Conception graphique BCGD ([www.bcgd.ca](http://www.bcgd.ca))  
**Photographies :** Photodesign BCGD, Bertrand Chassé



Au cœur de nos actions,  
la réussite de tous !

Extrait de la version intégrale adoptée par le  
Conseil des commissaires le 27 mai 2008.

La version intégrale de ce document peut être  
consultée sur le site Internet de la Commission  
scolaire des Découvreurs.

945, avenue Wolfe  
Québec (Québec) G1V 4E2  
Téléphone : 418 652-2121  
Site Internet : [www.csdecou.qc.ca](http://www.csdecou.qc.ca)

**LE SECONDAIRE PUBLIC**  
**LA BONNE ÉCOLE**

Commission scolaire  
des **D**écouvreurs

